



**ПРОГРАМ РАЗВОЈА  
НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ ПОДМЛАТКА  
МЕДИЦИНСКОГ ФАКУЛТЕТА У НОВОМ САДУ  
У ПЕРИОДУ 2020-2024. ГОДИНЕ**

Нови Сад, 2019. године



## САДРЖАЈ

1. Увод	5
2. Активности на развоју научноистраживачког подмлатка у периоду 2015-2019. године и тренутно стање	6
2.1. Чланство у Научној секцији Медицинског факултета Универзитета у Новом Саду	6
2.2. Услови за писање, предају и презентовање студентског научноистраживачког рада	7
3. Правци развоја научноистраживачког подмлатка у периоду 2020-2024. године	8
3.1. Студенти основних и интергисаних студија	8
3.2. Студенти мастер и докторских студија	8
3.3. План развоја научноистраживачке делатности – тренутно стање и и план измена програма докторских студија	9
3.4. Сарадници и истраживачи	11
3.5. План развоја научноистраживачке делатности – ЦЕМФИК	12
4. Закључак	14



## 1. Увод

Неговање и развој научноистраживачког подмлатка представља једну од основних мисија Медицинског факултета у Новом Саду. Под појмом научноистраживачки подмладак подразумевају се студенти који показују изузетан успех током студирања, асистенти и истраживачи-сарадници, који раде у настави и науци, као и студенти докторских студија који нису у наставном или научном звању. Стратешки циљеви програма развоја научноистраживачког подмлатка Медицинског факултета у Новом Саду су континуирано повећање броја младих, талентованих истраживача и укључивање у научне пројекте, повећање мобилности младих истраживача у циљу размене знања и унапређење квалитета докторских студија. Оквир програма научноистраживачког рада Факултета за период 2020-2024. године заснован је на Закону о научноистраживачкој делатности, Закону о високом образовању, Закону о иновационој делатности и Националној стратегији одрживог развоја. У току претходног петогодишњег периода, а у циљу усклађивања научноистраживачког рада Факултета са савременим токовима науке, донесен је читав низ измена и допуна правилника, уско повезаних са научноистраживачком делатношћу, укључујући и Правилник о стицању научног назива доктора наука на Медицинском факултету у Новом Саду, Правилник о спровођењу здравствених специјализација и ужих специјализација на Медицинском факултету у Новом Саду, Правилник о унутрашњој организацији послова и задатака и систематизацији радних места, Правилник о изборима у звања наставника, сарадника и истраживача, Правилник о издавачкој делатности Медицинског факултета у Новом Саду са изменама и допунама, Правилник о раду центра за континуирану медицинску едукацију Медицинског факултета у Новом Саду, Правилник о раду центра за медицинско-фармацеутска истраживања и контролу квалитета (ЦЕМФИК), као и Кодекс о академском интегритету и професионалној етици Медицинског факултета.

## 2. Активности на развоју научноистраживачког подмлатка у периоду 2015-2019. године и тренутно стање

Студенти интегрисаних студија се сусрећу са основама научноистраживачког рада током студија, у склопу два изборна предмета: Увод у научноистраживачки рад и Огледне животиње и експериментална фармакологија у медицинским истраживањима.

У протеклом петогодишњем периоду одбрањено је 237 докторских теза, обogaћен је библиотечки фонд и набављена је нова рачунарска опрема.

У протеклом периоду Медицински факултет је континуирано подржавао рад студентске Научне секције. Сваке године, у марту, Медицински факултет организује Конгрес студената Медицинског факултета на коме се оцењују презентације научних радова студената који су прошли рецензије од стране анонимних наставника номинованих предмета, након чега се селекују најбољи радови за учешће на националном Конгресу студената биомедицинских наука Србије са међународним учешћем. Факултет учествује у финансирању трошкова одласка на национални конгрес, а ауторима најквалитетнијих радова омогућује одлазак на међународне конгресе.

У току 2017/2018. године студенти Медицинског факултета у Новом Саду су презентовали 196 научних радова на Националном конгресу студената биомедицинских наука, те 11 радова на Међународним конгресима, док су у току 2018/2019. године студенти Факултета презентовали 135 научних радова на Националном конгресу, а у плану је презентација 19 радова на Међународним конгресима.

Међународни конгреси на којима су студенти презентовали своје радове су:

- *European Students' Conference – ESC* ( Берлин)
- *Yes Meeting* (Порто)
- *International Student Congress – ISC* (Грац)
- *International Student Congress of (bio)Medical Sciences – ISCOMS* (Линц)
- *Students Encountering Science – StES* (Бања Лука)

Научна секција је организација Студентског парламента Медицинског факултета Универзитета у Новом Саду која за циљ има окупљање студената и њихово организовано укључивање у научноистраживачки рад на Медицинском факултету Универзитета у Новом Саду.

### 2.1 Чланство у Научној секцији Медицинског факултета Универзитета у Новом Саду

Сваки студент интегрисаних академских студија, основних академских студија, основних струковних студија, мастер и докторских студија Медицинског факултета Универзитета у Новом Саду има право да буде члан Научне секције. Ово чланство је добровољно и представља факултативну активност студента.

## 2.2 Услови за писање, предају и презентовање студентског научноистраживачког рада

Студент може писати научноистраживачки рад искључиво уколико је током досадашњег студирања остварио просечну оцену једнаку или већу од 8,5 (осам и по), из предмета који је одслушао претходних година студија и положио са најмањом оценом 9 (девет), што доказује изводом оцена приликом предаје рада. Притом, студенти завршне године могу писати рад и из предмета текуће године, уз услов да исти положи са најмањом оценом 9 (девет) до предаје рада, што доказују изводом оцена приликом предаје рада.

Апсолвенти, као и лекари и фармацеути на стажу могу писати рад из било које области биомедицинских наука чију наставу су одслушали.

Студент у току једне школске године може имати највише један ауторски рад и може бити коаутор на највише једном раду. Један рад може имати највише два коаутора.

Студентски научноистраживачки радови се пријављују попуњавањем одговарајућег обрасца, а након тога, потребно је да студент прикупи сву потребну документацију која укључује:

- Сагласност Катедре за израду студентског научноистраживачког рада;
- Извод оцена из студентске службе као доказ да је студент положио предмет из којег пише рад са најмањом оценом 9 (девет) и да је остварио просечну оцену током студирања једнаку или већу од 8,5 (осам и по);
- Одобрење одговарајуће Етичке комисије;
- Изјава о аутентичности рада и сагласност ментора.

По завршетку писања студентског научноистраживачког рада, студент предаје сву потребну документацију Научној секцији, а предаја радова се врши слањем „бланко“ (без имена аутора, коаутора, ментора, коментора и назива Катедре) примерка готовог рада на мејл адресу Научне секције.

Након што радови прођу двоструку анонимну рецензију, враћају се студентима како би могли начинити назначене исправке и на тај начин стећи право презентовања рада на Конгресу студената Медицинског факултета Универзитета у Новом Саду.

Након излагања радова на Конгресу студената Медицинског факултета Универзитета у Новом Саду, уколико студенти добију пролазну оцену, стичу прво рангирања за одлазак и презентовање рада на Конгресу студената биомедицинских наука Србије са интернационалним учешћем који сваке године броји око 1000 студената из земље и околине. Факултет ће финансирати одређен број студената за одлазак на Конгрес студената биомедицинских наука Србије са интернационалним учешћем, а одлуку о том броју доноси Колегијум декана у зависности од расположивих средстава.

Након одбране рада на Конгресу студената биомедицинских наука Србије са интернационалним учешћем, студенти имају право да се самостално пријаве на неки од интернационалних конгреса. Факултет по препоруци Научне секције стипендира студенте са најбољим радовима за одлазак на ове скупове, а предност имају студенти са вишом просечном оценом добијеном на Конгресу студената Медицинског факултета Универзитета у Новом Саду и вишом просечном оценом оствареном током студирања.

### 3. Правци развоја научноистраживачког подмлатка у периоду 2020-2024. године

Активности на плану развоја научноистраживачког подмлатка могу да се поделе на активности у односу на студенте основних академских и интегрисаних студије, те студенте мастер и докторских студија, као и на младе сараднике и истраживаче запослене на Медицинском факултету у Новом Саду.

#### 3.1. Студенти основних и интергисаних академских студија

Програм научног развоја студената основних студија обухвата:

- одабир квалитетног научноистраживачког подмлатка у склопу редовне наставе – током часова теоријске и практичне наставе, консултација, менторског рада током израде семинарских, студентских научних и дипломских радова, као и на испитима,
- подршка раду студентске Научне секције и омогућавање учешћа студената на научним скуповима,
- организовање предавања, трибина и радионица које имају за циљ упознавање студената са научноистраживачким радом у различитим областима,
- подршка програма размене студената у циљу стручног и научног усавршавања,
- подршка стручних и научних екскурзија и других видова усавршавања,
- рано укључивање студената у научне пројекте са циљем да се заинтересују за научни рад.

Један од почетних приоритета у будућем развоју младих истраживача је заснован на усавршавању механизма у регулисању етичких аспеката научног рада, повезаних са питањима одговорности истраживачког понашања (*responsible conduct of research – RCR*). Кроз едукацију научноистраживачког подмлатка на основним академским и интегрисаним студијама биће извршена едукација везана за регулисање питања конфликта интереса, ауторства, сарадње у науци и последицама манипулације подацима у научноистраживачком раду.

#### 3.2. Студенти мастер и докторских студија

Програм развоја научноистраживачког подмлатка на мастер и докторским студијама заснива се на следећим активностима:

- пружање стручне и саветодавне подршке младим истраживачима при похађању последипломских студија путем менторског рада,
- континуирано ажурирање листе ментора чиме ће се омогућити боља информисаност студената и већа доступност ментора из одговарајуће истраживачке области,
- рад на остваривању боље комуникације кандидата и ментора,
- организовања презентација и радионица које имају за циљ упознавање студената са научноистраживачким радом у различитим областима које се одвијају у оквиру рада истраживачких група и Катедри,



- организовање мањих истраживачких пројеката на одговарајућим Катедрама у циљу образовања у области методологије научноистраживачког рада,
- усмеравање истраживача у пројекте где нема ангажованих младих истраживача, у складу са приоритетима,
- редовно укључивање младих истраживача и стипендиста у научноистраживачке програме и пројекте,
- укључивање младих истраживача у рад на реализацији и публикацији резултата научноистраживачког рада,
- запошљавање младих истраживача на међународним пројектима финансираним из средстава Европске уније које носи или на којима учествује Факултет,
- подршка младим стручњацима за усавршавање у иностранству, учешће на научним скуповима и конференцијама у сарадњи са надлежним Министарством и Покрајинским секретаријатима као и у оквиру међународних пројеката,
- правовремено и адекватно обавештавање о доступним програмима академске мобилности и стручне праксе у иностранству,
- обезбеђивање транспарентности научних информација научноистраживачком подмлатку кроз развој сопственог библиотечног фонда, сарадњу са домаћим и међународним библиотекама и домаћим и међународним е-библиотекама,
- обезбеђивање инфраструктуре за рад младих истраживача кроз континуирано обнављање рачунарских ресурса факултета и средстава за рад у сопственим и подугвореним лабораторијама,
- обезбеђење директне комуникације са продеканом за науку и продеканом за међународну сарадњу који ће имати обавезу да на састанцима дају информације о могућностима развоја у одређеним областима, о конкурисању на различите пројекте и специјалним проблемима који се јављују при конкурсима и у току рада на пројектима, као и о начинима и предлозима за њихово решавање и превазилижење.

Сврха спровођења овог Програма је да се прошире и усаврше знања научноистраживачког подмлатка како би он могао да искористи најновија научна достигнућа и да их на адекватан начин примени у изради мастер и докторских радова, као и у будућим истраживањима. Осим претходно наведених активности усмерених ка развоју научноистраживачког подмлатка на Факултету, Факултет ће у мери у којој то буде могуће, финансирати у целини или делимично, трошкове магистарских и докторских студија младих истраживача који су запослени на факултету, као и усавршавање научноистраживачког подмлатка у земљи и иностранству.

Ради што успешнијег развоја научноистраживачког подмлатка, Факултет ће младим истраживачима пружити и сваки други вид стручне, техничке или материјалне подршке, када организационе и финансијске могућности Факултета то буду дозвољавале. Тиме ће се омогућити свеобухватан развој и стручно усавршавање младих истраживача, а уз то подстаћи њихово даље напредовање.

### **3.3 План развоја научноистраживачке делатности – тренутно стање и план измена програма докторских студија**

Постојеће докторске студије на Медицинском факултету у Новом Саду (у даљем тексту Факултет) се реализују у оквиру три студијска програма: Клиничка истраживања, Претклиничка истраживања и Јавно здравље. Анализом постојећих студијских програма, узимајући у обзир и анкете којима студенти оцењују квалитет наставе на докторским студијама, може се закључити да наставне јединице, а и поједини предмети, у великој мери не одговарају потребама студената. Такође, може се констатовати да време студирања већине студената превазилази

двоструко време трајања студијског програма, а резултати докторских дисертација често остају непубликовани.

У склопу нове акредитације студијског програма докторских студија на Факултету планиране су одговарајуће измене како би се настава више прилагодила индивидуалним потребама студената, а све у сврху побољшања квалитета докторских дисертација и публикабилности резултата истих, као и у сврху скраћења трајања студија.

У сврху поправљања научноистраживачке делатности Наставно-научно веће Факултета већ је донело одлуку да је за студенте уписане на студије почев од школске 2016./17. године неопходан услов за одбрану докторске дисертације најмање један рад објављен или прихваћен за објављивање у току докторских студија из области теме докторске дисертације у часопису са ISI листе, категорије M21, M22 или M23 у ком је студент први аутор. Такође, усвојени су критеријуми неопходни за пријаву докторске дисертације који између осталог подразумевају да студент мора бити први аутор у најмање једном раду публикованом или прихваћеном за публикавање у часопису категорије M21-M24 или M51-M54 и једном саопштењу са скупа националног или међународног значаја M31-M34 или M61-M64.

Планирано је да се реорганизација докторских студија на Факултету изврши на основу начела које пропагира организација *ORPHEUS (Organisation for PhD Education in Biomedicine and Health Sciences in the European System)* чији је члан и Факултет од 2016. године. Основне измене које су планиране су увођење модула на докторским студијама уместо постојећих студијских програма. Модули би требало да омогуће већу слободу студентима у погледу одабира предмета који својим наставним јединицама и тематиком коју обрађују пружају више информација од значаја за будући научноистраживачки рад и писање докторске дисертације.

Постојећим планом и програмом докторских студија студент тему докторске дисертације пријављује у току првог семестра завршне године докторских студија. Релативно касно пријављивање теме докторске дисертације је препознато као фактор који скраћује неопходно време за научноистраживачки рад што се даље одражава и на време трајања студија као и на квалитет докторских дисертација и публикабилност резултата. Новим акредитационим планом биће предложено да кандидати пријаву теме могу извршити у ранијој фази студија како би се пре свега кандидатима омогућило више времена за научноистраживачки рад.

Недостатак средстава за реализацију истраживања представља велик, а често и непремостив проблем за научноистраживачку делатност студената на докторским студијама. Како би се овакав проблем превазишао, планира се укључивање што већег броја студената у научноистраживачке пројекте који се реализују на нашем Факултету. Такође, од оснивања Центра за медицинско-фармацеутска истраживања и контролу квалитета (ЦЕМФИК) пракса је да се на почетку школске године сви студенти докторских студија упознају са постојањем центра и његовим могућностима. У сврху промоције научноистраживачке делатности на Факултету основан је и Фонд за најдаровитије студенте докторских студија Медицинског факултета у Новом Саду.

Анализом постојећих докторских студија може се констатовати да мали број студената током трајања студија борави у високошколским установама у иностранству. Планирано је да се студентима боље презентују могућности и значај боравка у иностранству у сврху обављања дела научноистраживачког рада везаног за тему докторске дисертације и академског повезивања са наставним и научним кадром тих установа. У сврху веће мобилности наших студената планирано је и акредитовање студијског програма докторских студија на енглеском језику. Такође, планирано је да се Факултет више ангажује у реализацији студијских програма у сарадњи са иностраним високошколским установама који резултују издавањем заједничке (*joint*) дипломе или вишеструке дипломе.

### 3.4. Сарадници и истраживачи

На Медицинском факултету у Новом Саду научноистраживачки подмладак чине лица у звању сарадника (сарадници у настави и асистенти) и истраживача (истраживач-приправник и истраживач-сарадник).

На Медицинском факултету Новом Саду, тренутно су запослена 444 наставника и 165 сарадника у настави и асистената, док су у звању истраживача-приправника 40, истраживача-сарадника 6, научног сарадника 14, вишег научног сарадника 1 и научног саветника 3 научна радника.

Програм развоја научноистраживачког подмлатка у наредном периоду обухвата:

- перманентно праћење ситуације на плану постојања оптималног броја наставника и сарадника,
- обogaћивање програма докторских студија новим садржајима,
- укључивање младих сарадника и истраживача у научне пројекте Министарства просвете, науке и технолошког развоја и Покрајинског секретаријата за науку и технолошки развој,
- укључивање младих сарадника и истраживача у међународне пројекте, посебно у оне који предвиђају посебна средства за младе истраживаче,
- подршка усавршавању сарадника и истраживача у иностранству,
- подршка учешћу сарадника и истраживача на научним скуповима,
- подршка осталих видова усавршавања, као што су семинари, радионице и курсеви страних језика,
- побољшање инфраструктуре и опремљености простора намењених раду сарадника и истраживача.

Медицински факултет у Новом Саду је у досадашњем периоду био активни учесник промоције науке у склопу фестивала науке и образовања. Током наредног петогодишњег периода у циљу промоције науке и здравља, Медицински факултет као образовна, научна и здравствена институција, ће организовати предавања и едукацију великог броја посетилаца у вези најактуелнијих тема у науци и јавном здрављу. Факултет ће предузети посебне активности у промоцији науке у склопу обележавања 60 година од оснивања Медицинског факултета и 2020/2021. година ће бити посвећена обележавању овог јубилеја са приказом научних достигнућа наставника, сарадника и истраживача. Ова јубиларна година биће обележена међународном конференцијом биомедицинских наука током маја 2020. у којој ће Медицински факултет, као организатор, окупити велики број учесника из научноистраживачких установа у свету са којима има билатералну сарадњу, али и осталим еминентним биомедицинским научним центрима, са циљем повезивања у склопу јачања сарадње и заједничких пројектних активности. Циљ научноистраживачке делатности Медицинског факултета у наредном петогодишњем периоду је унапређење рачуноводствено/административне потпоре великим научним пројектима, кроз издвајање дела средстава из самих пројеката и доделе сопствених средстава од стране Факултета за ангажман додатних стручњака у појединим пољима науке и менаџмента у науци. Извршиће се подстицање младих истраживача на пријаву властитих научних пројеката, праћење успеха пројектних пријава, исправки грешака у процесу пријаве, заједничка анализа одбијања међународних пројеката и рад на њиховом отклањању. У циљу стимулације и подстрека младим истраживачима на пријаву властитих пројеката биће организоване трибине са суделовањем успешних националних и иностраних руководиоца међународних пројеката, ради преношења искустава у пријави пројеката.

### 3.5. План развоја научноистраживачке делатности – ЦЕМФИК

Центар за медицинско-фармацеутска истраживања и контролу квалитета (ЦЕМФИК) Факултета засебна је организациона јединица, која као иновациони центар са једне стране служи за трансфер знања и технологија, а с друге као истраживачки центар интегрише студије другог и трећег степена са научним истраживањима. Центар у организовању и остваривању научно-истраживачког рада сарађује са осталим организационим јединицама Факултета, са Универзитетом и другим факултетима, са научноистраживачким организацијама, као и са другим организацијама које у склопу своје делатности имају научноистраживачки рад. Од оснивања, пракса Центра је да се на почетку школске године сви студенти докторских студија упознају са постојањем ЦЕМФИК-а и могућностима њиховог укључивања на постојеће и планиране пројекте ради спровођења различитих истраживања. С обзиром на широк спектар делатности које се обављају у оквиру Центра, план је свакако и да се у његов рад укључи још младих истраживача, од којих ће већина бити упућена и на здравствене специјализације из појединих области аналитике и контроле квалитета. У оквиру трансфера знања и технологија, Центар сарађује и са заинтересованим трећим лицима у земљи и иностранству. Све делатности Центра одвијају се у складу са имплементираним интегрисаним системом менаџмента (*ISO 9001:2015* и *ISO 14001:2015*), као и *ISO/IEC 27001*, који је имплементиран 2019. године. Рад Центра се одвија кроз научне и друге пројекте, међународну сарадњу, одржавање семинара, научних скупова и рад са младим истраживачима.

Анализом постојећих активности, а узимајући у обзир и све већу конкурентност Центра у научним истраживањима, планира се што веће оспособљавање и мотивација истраживача за апликовање пројеката на националном нивоу, посебно оних код Фонда за иновациону делатност Републике Србије који промовише сарадњу науке и привреде. Такође, одређен број истраживача прошао је и бројне обуке за припрему великих међународних пројеката, од тражења конзорцијума, писања самог пројектног предлога, па до буџетирања и извештавања, па је у плану и припрема и пријављивање већег броја истих. Иако недостатак средстава за реализацију истраживања представља велик, а често и непремостив проблем за научноистраживачку делатност, планирано је да Центар преко трансфера знања и технологија и сарадње са привредом обезбеди значајна средства за реализацију истраживања и додатно опремање истраживачких лабораторија.

С обзиром на висок квалитет истраживања која се одвијају у оквиру појединих сектора Центра, посебно Сектора за научноистраживачки развој и Сектора за контролу квалитета и аналитику, у плану је да се у наредном периоду ЦЕМФИК акредитује као центар изузетних вредности у области биомедицинских наука код Националног савета за научни и технолошки развој Републике Србије. Овом акредитацијом би се стекли услови за додатно умрежавање са сличним институцијама у земљи и иностранству и спровођење великог броја мултидисциплинарних истраживања из различитих области биомедицинских наука. Такође, акредитација ЦЕМФИК-а као центра изузетних вредности повећала би још више његову видљивост и омогућила још већи број реализованих пројеката у сарадњи са привредом, поготово у области анализе и контроле квалитета дијететских суплемената и биљних сировина, испитивања њихове стабилности и лековитих својстава, као и већи број техничких решења међународног и националног нивоа. Пошто Центар остварује признате научне резултате спроведене сопственим кадровским и материјалним капацитетима на високом научном нивоу по међународним стандардима и остварује квалитетно вођење младих истраживача, у оквиру истог, у наредном периоду планира се и организовање већег броја различитих научних семинара, летњих школа, интензивних научних курсева и сл., као и даље публикавање високо цитираних радова у водећим светским часописима и међународних монографских издања.

Један од основних приоритета програма научноистраживачког рада Факултета за период 2020-2024. биће поштовање принципа отвореног приступа науци. Оваквим приступом наставни-

ци, сарадници и истраживачи Факултета биће укључени у савремене токове науке уз адекватну реализацију научне активности и дисеминацију научних резултата. Програм научноистраживачке делатности се стално усклађује са законским регулативама из ове области, као и новонасталим потребама. Активности у области научноистраживачког рада биће руковођене законским критеријумима укључујући и примену Правилника о вредновању научноистраживачког рада и поступку акредитације института, интегрисаних универзитета, факултета и центара изузетних вредности.

У циљу препознавања Медицинског факултета у Новом Саду као релевантне научноистраживачке организације, извршиће се примена одговарајућих мера за повећање научне продуктивности наставника, сарадника и истраживача Медицинског факултета. У циљу континуираног повећања укупног броја научних радова категорије M21-M23 по истраживачу на Факултету, планирано је континуирано праћење научне продуктивности истраживача, формирање факултетске ранг листе истраживача, засноване на темељу броја и квалитета објављених научноистраживачких радова, у складу са годинама стажа. Планира се повећање броја категорија и висине награда за научну продуктивност, кроз доношење Правилника о признањима и наградама Факултета. Планира се спровођење одговарајућих мера ради повећања научне учинковитости исподпросечних истраживача Факултета. Усвајањем овог плана, приступиће се повећању критеријума за избор у наставна и научна звања из асистентског, сарадничког и истраживачког звања, а након тога и усклађивање критеријума за избор у виша наставна и научна звања са осталим Медицинским факултетима у Републици Србији.

У циљу повећања квалитета научноистраживачког рада планирана је, у склопу нове акредитације, реорганизација докторских студија са циљем повећања броја квалитетних докторских дисертација, чији су резултати објављени у релевантним, еминентним научним часописима, као и повећање броја докторских дисертација са иностраним менторима и изналажењем механизма за повећање остварених одлазака на последокторска усавршавања у знамените научноистраживачке центре у свету.

## 4. Закључак

Млади сарадници и истраживачи представљају непроцењиви интелектуални потенцијал и будуће носиоце наставне и научне активности на Медицинском факултету у Новом Саду, због чега је неопходан континуирани рад на њиховом развоју. Циљеви овог Програма усмерени су на побољшање научних компетенција студената основних и последипломских студија, као и младих сарадника и истраживача запослених на Медицинском факултету. Основне активности на развоју научноистраживачког подмлатка обухватају ангажовање у научним пројектима, побољшање услова студија и научног развоја и омогућавање веће мобилности.

Декан Медицинског факултета  
проф. др Снежана Бркић